

**План мероприятий (дорожная карта)  
по реализации региональной программы многофункционального наставничества педагогических работников  
на 2021 - 2022 учебный год**

Основные задачи:

- организационно-методическое, информационное сопровождение в реализации основных региональных проектов: «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)», «Учитель будущего»;
- внедрение лучших наставнических практик различных форм и ролевых моделей для педагогов и молодых специалистов;
- разработка предложений по совершенствованию внедрения целевой модели наставничества;
- продвижение идей наставничества в информационном поле;
- реализация проектного подхода при разработке программ наставничества;
- сбор результатов мониторинга реализации программ наставничества;
- максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях.

Список используемых сокращений

ОО – образовательная организация.

ПН – программа наставничества

Содержание	Сроки	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности (при наличии)	Ответственный
<b>Организационно-методическое сопровождение деятельности</b>				
Формирование базы наставляемых из числа педагогов школы	20.09.2021г.	Сформирована база наставляемых	Количество участников, охваченных ПН	Куратор внедрения ПН
Формирование базы наставников из числа педагогов школы	В течение всего периода реализации ПН	Сформирована база наставников		Куратор внедрения ПН
Организация обучения педагогических работников, наставников, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий	До 22.10.2021г.	Привлечены эксперты, сформированы группы наставников для обучения, проведены образовательные занятия для каждой группы, оказаны индивидуальные консультации		Куратор внедрения ПН
Организация общей встречи потенциальных наставников и наставляемых в формате «нетворкинг» (комплекс упражнений на знакомство, взаимодействие и коммуникацию)	До 20.09.2021г.	Организована общая встреча в формате «нетворкинг», проведено анкетирование на предмет предпочтительного наставника и наставляемого		Куратор внедрения ПН

Содержание	Сроки	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности (при наличии)	Ответственный
Формирование наставнических пар или групп	До 20.09.2021г.	Сформированы наставнические пары или группы	Приняло 100% участников ПН	Куратор внедрения ПН
Организация работы наставнических пар или групп: встреча-знакомство; пробная встреча; встреча-планирование; совместная работа наставника и наставляемого в соответствии с разработанным индивидуальным планом; итоговая встреча	В течение всего периода реализации ПН	Реализация мероприятий в рамках индивидуальных планов		Куратор внедрения ПН
Проведение первых организационных встреч внутри наставнической пары/группы	До 20.09.2021г.	Проведены организационные встречи, составлены индивидуальные планы внутри каждой наставнической пары/группы		Куратор внедрения ПН
Утверждение индивидуальных планов	До 20.09.2021г.	Приказ по образовательной организации об утверждении индивидуальных планов		Куратор внедрения ПН

Содержание	Сроки	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности (при наличии)	Ответственный
Реализация индивидуальных планов	В течение всего периода	Индивидуальные планы реализованы не менее чем на 90%, от общего количества участников ПН		Куратор внедрения ПН
Организация общей заключительной встречи участников всех наставнических пар/групп в формате деловой игры (например, «Твой результат – мои возможности»)	До 20.05.2022г.	Организована деловая игра для участников всех наставнических пар/групп в формате деловой игры, участие в игре приняло не менее 90% участников		Куратор внедрения ПН
<b>Программно-методическое сопровождение деятельности</b>				
Разработка программно-методических материалов, необходимых для реализации ПН для каждой из наставнической групп	До 22.09.2021г.	Программные, методические и дидактические материалы		Куратор внедрения ПН
Разработка формы диагностической анкеты, исходя из индивидуальных особенностей и потребностей наставляемого и ресурсов наставника для последующего мониторинга эффективности реализации целевой модели наставничества	До 22.09.2021г.	Разработаны формы диагностической анкеты для каждой сформированной группы/пары		Куратор внедрения ПН

Содержание	Сроки	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности (при наличии)	Ответственный
Оформление итогового сборника, направление лучших практик в региональный наставнический центр для размещения на онлайн-платформе	До 20.05.2022г.	Оформлен электронный итоговый сборник с разделами: 1. Результаты реализации ПН в 2021 – 2022 учебном году. 2. Презентационные материалы по итогам проведения общих встреч, методические разработки деловой игры и нетворкинга.		Куратор внедрения ПН
<b>Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг</b>				
Анализ полученных анкет в ходе информационной кампании от потенциальных наставников и наставляемых, определение запросов наставляемых и возможностей наставников	До 20.09.2021г.	Проанализированы анкеты, определены запросы наставляемых и ресурсы наставников, проведены собеседования с наставниками и наставляемыми, выбраны формы наставничества		Куратор внедрения ПН
Анализ анкет, заполненных после организации общей встречи, нетворкинга	До 20.09.2021г.	Анкеты проанализированы, сформированы наставнические пары/группы, информирование участников о сформированных парах/группах, создание приказа по организации о закреплении наставнических пар/группы		Куратор внедрения ПН

Содержание	Сроки	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности (при наличии)	Ответственный
Организация диагностики компетенций, возможностей наставников и потребностей наставляемых (по специально разработанной форме)	1 раз в квартал	Диагностика участников ПН, сравнительные таблицы изменений	пройдена 100%, составлены таблицы по учету	Куратор внедрения ПН
<b>Информационное сопровождение деятельности</b>				
Создание раздела на официальном сайте школы	До 20.09.2021г.	Наполнение раздела содержанием		Куратор внедрения ПН
Размещение информации о реализации ПН на сайте	В течение всего периода реализации ПН			Куратор внедрения ПН
Выступление на педагогическом совете с презентацией о реализации ПН	До 31.05.2022г.	Протокол педагогического совета; в педагогическом совете приняло участие не менее 90% специалистов от общего количества педагогического состава		Куратор внедрения ПН

Содержание	Сроки	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности (при наличии)	Ответственный
<b>Управление реализацией целевой модели наставничеств на уровне образовательной организации</b>				
Контроль процедуры внедрения и реализации ПН	В течение всего периода реализации ПН	Выполнено 100% позиций дорожной карты		Руководитель ОО
Контроль реализации мероприятий, закрепленных за учреждением в установленные сроки	В течение всего периода реализации ПН	Реализовано 100% мероприятий, закрепленных за учреждением в установленные сроки		Куратор внедрения ПН
Разработка дорожной карты на 2022 – 2023 учебный год	До 31.05.2022г.	Разработана дорожная карта внедрения ПН ОО на 2022 – 2023 учебный год		Руководитель ОО Куратор внедрения ПН